

Lean coach; gestión de personas para la innovación de procesos

Fecha: 12 de noviembre

Horario: De 09:00-14:00 y 15:30 a 18:30h.

Duración: 8 horas

Lugar: Cámara de Gipuzkoa - Avda. de Tolosa, nº 75 - 20018 Donostia-San Sebastián 

INSCRIPCIÓN

La gestión eficiente o Lean Management surgió hace ya varias décadas para dar respuesta a las necesidades de las empresas de ser más rápidas, dinámicas y flexibles en un entorno en constante cambio y evolución para afrontar los profundos cambios mercantiles y de competencia. Esta estrategia empresarial que apostaba por la idea de “crear” más productos o más servicios utilizando menos recursos técnicos, económicos y humanos ya ha dado los frutos previstos.

Sin embargo, a pesar de generar buenas ideas a través de la innovación en los procesos, en muchas ocasiones surgen dificultades para poner en práctica dichas ideas causando una pérdida sustancial en el potencial del proceso de innovación.

Por ello, la tendencia actual es aplicar dicha innovación en la gestión de las personas, con estrategias basadas en el autoconocimiento y el desarrollo personal de los líderes y directivos, capacitándolos para ser agentes clave de la transformación en la organización generando motivación, implicación y compromiso.

Objetivo

Aplicación de una metodología basada en el pensamiento, conceptos y herramientas LEAN, para agilizar la gestión y los procesos organizacionales, mejorando la calidad, reduciendo el tiempo de servicio/gestión y ampliando la capacidad de atender a más clientes con los recursos disponibles.

- Adquirir las competencias claves requeridas para gestionar la empresa de forma exitosa incorporando habilidades de comunicación y liderazgo que la conducirán en el proceso transformador hacia la mejora continua.
- Gestión del cambio. Consecución de recursos para afrontar las dificultades en la implantación de cambios en las organizaciones y claves para superarlas.

Programa

- ¿Por qué Lean-Coach?
- Introducción al Lean Management.
- ¿Por qué es necesario el cambio que el enfoque Lean supone?
- Características de los procesos de cambio.
- Liderando el cambio.
- Principios y conceptos del Lean Management.
- Eliminación sistemática de las actividades de no valor añadido en nuestros procesos operativos y de gestión.
- Cambio de hábitos organizacionales. La resistencia al cambio. El cambio desde un punto de vista personal.
- Las claves del trabajo en equipo.
- Metodología Lean de trabajo en equipo.
- Principales herramientas de la mejora continua.
- Simulación práctica de aplicación de las herramientas Lean con la participación de los asistentes, donde se visualiza el impacto de las mejoras por la aplicación de las herramientas y pensamiento Lean.

Ponentes

Ainhoa Bergua: Técnico Superior en Relaciones Industriales. Consultora de Sistemas de Gestión de Empresa Saludable certificada por Aenor. Life and Team Coach. Coach sistémica.

Benet González: Ingeniero Técnico Industrial. Técnico Superior en Prevención de Riesgos Laborales. Consultor LDBD Innovación de procesos.

Otros datos relevantes

Precio

200 euros (almuerzo incluido).

(Se retendrá el 100% del curso una vez que se haya confirmado).

FUNDAE

Las inscripciones podrán bonificarse parcialmente en las cuotas de la Seguridad Social a través de la encomienda de gestión a Cámara de Gipuzkoa.

Información

Amaia Etxeberria - 943 000293
formacion@camaragipuzkoa.com